

平成31年3月29日
滋賀県信用組合

第7回 経営諮問会議の概要について

当信用組合は、理事会の諮問機関として、外部有識者で構成される「経営諮問会議」を設置しております。本会議は、外部有識者より経営全般について助言・提言をいただき、これを経営に反映させることにより、経営の客観性・透明性を確保し、コーポレート・ガバナンスを強化することを目的としております。

過日、「第7回経営諮問会議」を開催いたしましたので、その概要につきまして、下記のとおりご報告させていただきます。

記

1. 日時 平成31年2月5日（火） 14:00～15:50

2. 場所 琵琶湖ホテル

3. 出席者

（経営諮問委員）〈順不同、敬称略〉

力石 伸夫 （公益財団法人 淡海環境保全財団 前理事長）

藤田 義嗣 （一般社団法人 滋賀経済産業協会 相談役）

片山 聡 （オアシス法律事務所 弁護士）

（滋賀県信用組合）

井上 泰彦 （理事長）

山下 正起 （常務理事）

佐々木 勝之 （常務理事）

中村 義明 （常務理事）

藤井 一男 （常勤理事）

寺田 充 （常勤監事）

4. 井上理事長挨拶要旨

平成30年度仮決算では、優先課題である貸出金の増強については、総貸出金の9月末残高で前年同月比+50億円、平均残高では同比+52億円、営業店貸出の平均残高でも同比+41億円と、ボリューム面は順調に推移しております。

肝心の収益については、「マイナス金利政策」の影響で、貸出金利回り、余資運用利回りの低下により、トップラインは同比10百万円の減収ですが、経費削減が41百万円あり、本業収益を表すコア業務純益は105百万円と、同比+32百万円となりました。

私が当組合に来て5年近くになりますが、最優先課題である「貸出金の増強によって地域経済の発展に資する」という点については、約200億円増加し、それなりの成果はあったと考えていますが、一方で「単純な金融仲介だけでなく、お取引先の成長に役立つ支援が出来ているか」「本当に、身近で頼りになる信用組合に成長できているか」等、自問自答した時、様々な面でまだまだと感じております。

そういった反省のもと、今年は「+α」をキーワードに、従前以上の「付加価値サービス、+αのサービス」を提供しなければならないと、肝に銘じ、新入職員まで徹底するよう、努めているところです。

5. 当組合からの説明内容

中村常務理事より以下の内容について説明いたしました。

- ・平成30年度仮決算概況
- ・経営強化計画の進捗状況
- ・前回提言事項への対応状況

6. 意見交換要旨

(1) 出席委員の皆様から以下のご意見、ご提言をいただきました。

- ・ 国際関係リスクや人口減少問題等、様々な問題がある中で、滋賀県信用組合の経営は、自らの市場である地域に対して、地域密着の深彫りや、信用組合の原点としての「育てる金融」を徹底し、「我が地域にはなくてはならない滋賀県信用組合」という独自の存在意義を地域に植えつけ、圧倒的な信頼を得ることに尽きると考える。そのように考えた時、社会の問題と絡んで、信用組合の課題として、更に注力すべきは、廃業を減らして存続企業を減らさないということである。
- ・ +αのサービスによって収益に寄与するビジネスを、知恵を絞って考えていかなければならない。
- ・ 情報漏えい等の発生しないよう、システムのセキュリティリスクには、十分に注意を払わなければならない。

- 組合の全てを一度に変えることは無理だが、変えられる部分から生まれ変わらせていくことが、どの経営者にも問われている時代と考える。まずは業績を回復させて目標達成しながら、次に向かうところへ施策を展開していくことが未来展望の中では極めて大事である。
- 事業承継について、経営者の平均年齢が 70 歳台で、1 年に 1 歳程度上昇しており、経営者が変わっていない事が推察される。その点は重点的に取り組んでいくことが良いのではないか。
- 事業承継は喫緊の課題として早急に手当てしていく必要があるということであれば、外部の専門家との連携はできないか。
- 人材育成は重要であり、地道に取り組んでいかなければ仕方が無い。ただ、体験させながらスキルに繋がることを身につけていくやり方でないと上手くいかないだろう。
- 企業風土に染まっていくと自然に人が育つという風土作りが大事である。挑戦する気迫をいつも持たせることである。

(2) 井上理事長からの回答

貴重なご提言を頂きまして、ありがとうございます。頂いた意見を真摯に受け止め、地域における信頼の確立、人材育成の強化、事業承継支援に取り組むことにより、信用組合の特性発揮に努めてまいります。

今後ともご支援ご指導宜しくお願い申し上げます、お礼に代えさせて頂きたいと思っております。

以上